

Wahl-Zusatzfach Advanced Management

Teaser

Sie erhalten sowohl einen Überblick zu den wesentlichen Schwerpunkten des IT-Managements als auch konkrete Vertiefungen und Ausblicke dazu.

Das Seminar behandelt die Blöcke Organisationsstrukturen, Leadership/persönliche Skills und advanced IT-Prozess- und Projektmanagement. Im ersten Block werden Querschnittsfunktionen, operative Funktionen und das Change Management vorgestellt. Vertieft werden Matrix-Strukturen und fortgeschritten agile Strukturen. Der zweite Block, Leadership/persönliche Skills, umfasst die Kernthemen Motivation und Führung, Konfliktmanagement und Rhetorik. Vertieft wird die pyramidale Präsentation und als Ausblick wird Outward Mindset behandelt. Der dritte Block setzt auf grundlegende Kenntnisse im Projektmanagement auf und erläutert die Schnittstellen zwischen Organisationsstrukturen und Projekten anhand Near-/Offshore-Integration, Monitoring und Control, Qualitätssicherung und Vertragsmanagement. Agiles Projektmanagement (Scrum) und CMMI runden diesen Block ab.

Struktur

Einführung (1 Block)

Slot 1: Organisationsstrukturen (3 Blöcke)

- Querschnittsfunktionen: HR, Controlling, Finanzbuchhaltung, Einkauf, Account, Vertrieb, Gebäudemanagement, Qualitätsmanagement
- Operative Funktionen: Produktion, Dienstleistungen, Logistik
- Change Management
- Vertiefung: Matrix-Strukturen
- Advanced: Agile Strukturen

Slot 2: Leadership und persönliche Skills (3 Blöcke)

- Motivation und Führung
- Konfliktmanagement und Kollaboration
- Rhetorik (Power Talk) und Präsentation
- Vertiefung: pyramidale Präsentation
- Advanced: Outward Mindset

Slot 3: Advanced IT – Prozess- und Projektmanagement (3 Blöcke)

- Schnittstellen Projekte und Organisationsstrukturen
- Planung mit Off-/Nearshoreplanung
- Schnittstellen Monitoring & Control
- Quality und Knowledge Management
- Vertiefung: PMI und CMMI
- Advanced: Agile Projekte (SCRUM)

Slot 4: Wrap Up (1 Block)

- Vertiefung eines besprochenen Themas oder neues Thema
- Auswahl der Seminararbeiten